**Темы лекций**

**СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ 1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД**

**Тема 1. Основные принципы и специфика управления персоналом социокультурного проекта**

*Вопрос лекции 2 ч.:*

1. Основные принципы и задачи системы управления персоналом

2. Специфика управления команды социокультурного проекта как человеческого ресурса

*Практическая работа 2 ч.:* План управления обеспечением проекта персоналом

*Самостоятельная работа 14 ч.:* Планирование человеческих ресурсов для работы в проекте

**Тема 2. Формирование и развитие команды социокультурного проекта**

*Вопрос лекции 2 ч.:*

1. Общие понятия "команда"
2. Основные принципы и организационные аспекты формирования команды
3. Основные подходы формирования и состав команды проекта
4. Виды групп, сформированных в команды.
5. Развитие команды.
6. Эффективность команды проекта

*Практическая работа 2 ч.:* Формирование команды проекта внедрения корпоративного хранилища данных.

*Самостоятельная работа 14 ч.:* Формирование команды проекта

**Тема 3. Психологические особенности командообразования**

*Вопрос лекции 2 ч.:*

1. Этапы командообразования.
2. Основные характеристики формируемой команды
3. Психологические факторы командообразования.
4. Распределение функциональных и командных ролей.

*Практическая работа 2 ч.:* Проектные роли

*Самостоятельная работа 14 ч.:* Матрица ответственности

**Тема 4. Особенности управления командой социокультурного проекта**

*Вопрос лекции 2 ч.:*

1. Конфликт в проектных группах

2. Организационная культура и эффективность работы команды

3. Механизмы влияния эффективного руководителя

*Практическая работа 2 ч.:* Кейс: Итерация вовремя или пол-команды?

*Самостоятельная работа 12:* Специфические компетенции менеджера проекта: коммуникации, лидерство, управление, познавательные способности, результативность, профессионализм

**СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ 2. ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ СОЦИОКУЛЬТУРНЫХ ПРОЕКТОВ**

**Тема 5. Организационная структура социокультурных проектов**

*Вопрос лекции 2 ч.:*

1. Цели создания организационной структуры социокультурного проекта
2. Основные типы организационных структур и содержания социокультурного проекта
3. Принципы классификации организационных структур в зависимости от содержания социокультурного проекта

*Практическая работа 2 ч.:* Организационная структура социокультурного проекта

*Самостоятельная работа 14 ч.:* Создание организационной структуры проекта

**Тема 6.** **Создание организационных структур управления социокультурными проектами**

*Вопрос лекции 4 ч.:*

1. Принципы построения организационных структур проекта
2. Организационная структура проекта и его внешнее окружение
3. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления социокультурными проектами
4. Современные методы и средства организационного моделирования социокультурных проектов

*Практическая работа 2 ч.:* Внедрение и развитие проектного офиса

*Самостоятельная работа 14 ч.:* Организационное моделирование проектов

**Тема 7. Построение офиса управления социокультурными проектами**

*Вопрос лекции 2 ч.:*

1. Распространенные подходы к определению типов и моделей офиса управления социокультурными проектами
2. Классификация офиса управления проектами «3х3»
3. Функции отдельных типов офисов управления социокультурными проектами: функциональное измерение
4. Функции отдельных типов офисов управления социокультурными проектами — объектное измерение

*Практическая работа 2 ч.:* Внедрение и развитие офиса управления социокультурными проектами

*Самостоятельная работа 14 ч.:* Определение типов и моделей офиса управления социокультурными проектами

**Тема 8. Практические подходы к организации офиса управления социокультурными проектами**

*Вопрос лекции 2 ч.:*

1. Подходы к организации офиса управления социокультурными проектами
2. Возможные сложности, связанные с формированием офиса управления социокультурными проектами
3. Активы офиса управления социокультурными проектами
4. Сервисный подход к организации и оценке офиса управления социокультурными проектами

*Практическая работа 2 ч.:* Основные шаги по формированию офиса управления социокультурными проектами

*Самостоятельная работа 14 ч.:* Оценка офиса управления социокультурными проектами