луганская государственная академия

культуры и искусств

имени м. матусовского

кафедра менеджмента

методические указания к САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ

по дисциплине «Современные методы управления проектами»

для студентов специальности «управление проектами»

луганск, 2017

**СОДЕРЖАНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

Рабочей программой дисциплины «Современные методы управления проектами» предусмотрено самостоятельное изучение тем.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| №п/п | Название темы | Количествочасов |
| 1 | Руководство по управлению проектами (PMbok) | 8 |
| 2 | Управление программами и портфелями проектов | 8 |
| 3 | Сервисная модель проекта | 6 |
| 4 | Гибкая методология управления проектом (Agile Project Management) | 6 |
| 5 | Методология быстрой разработки приложений (Rapid Application Development – RAD) | 6 |
| 6 | Механизмы конвергенции методологий управления проектами | 8 |
| 7 | Сертификация проектных менеджеров | 10 |
| **Всего** | 52 |

**Тема 1 «**Руководство по управлению проектами (PMbok)**»**

Основной источник литературы:

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) - Fifth Edition. – [5-th edition]. – Project Management Institute, Inc., 2013. – 586 с.

2. Павлов А.Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK. – М.:БИНОМ. Лаборатория знаний,2013. – 210 с.

3. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®): Третье издание. – Project Management Institute, Four Campus Boulevard, Newtown Square, PA 19073-3299 USA / США, 2004.

**Тема 2 «**Управление программами и портфелями проектов**»**

Основной источник литературы:

1. [Ярошенко, Ф.А.](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%AF%D1%80%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%2C_%D0%A4%D1%91%D0%B4%D0%BE%D1%80_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%81%D0%B5%D0%B5%D0%B2%D0%B8%D1%87) Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М / Ф.А. [Ярошенко](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%AF%D1%80%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%2C_%D0%A4%D1%91%D0%B4%D0%BE%D1%80_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%81%D0%B5%D0%B5%D0%B2%D0%B8%D1%87), С.Д. [Бушуев](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%91%D1%83%D1%88%D1%83%D0%B5%D0%B2%2C_%D0%A1%D0%B5%D1%80%D0%B3%D0%B5%D0%B9_%D0%94%D0%BC%D0%B8%D1%82%D1%80%D0%B8%D0%B5%D0%B2%D0%B8%D1%87), Х. Танака. – К., 2011. – 268 с.

2. Товб А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А.С. Товб, Г.Л. Ципес. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. – 240 с.

3. Аньшин В.М. Модели управления портфелем проектов в условиях неопределенности / Аньшин В.М., Демкин И.В., Никонов И.М., Царьков И.Н. – М.: Издательский центр МАТИ, 2007. – 117 с.

4. Project Management Institute. Standard for Portfolio Management. The 5th edition. – PMI, 2013. – 189 р.

5. The Standart for Program Management. Third edition. – Project Management Institute, Inc., Pennsylvania USA, 2013. – 176 р.

**Тема 3 «**Сервисная модель проекта**»**

Основной источник литературы:

1. [Ярошенко, Ф.А.](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%AF%D1%80%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%2C_%D0%A4%D1%91%D0%B4%D0%BE%D1%80_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%81%D0%B5%D0%B5%D0%B2%D0%B8%D1%87) Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М / Ф.А. [Ярошенко](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%AF%D1%80%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%2C_%D0%A4%D1%91%D0%B4%D0%BE%D1%80_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%81%D0%B5%D0%B5%D0%B2%D0%B8%D1%87), С.Д. [Бушуев](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%91%D1%83%D1%88%D1%83%D0%B5%D0%B2%2C_%D0%A1%D0%B5%D1%80%D0%B3%D0%B5%D0%B9_%D0%94%D0%BC%D0%B8%D1%82%D1%80%D0%B8%D0%B5%D0%B2%D0%B8%D1%87), Х. Танака. – К., 2011. – 268с.

2. Товб А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А.С. Товб, Г.Л. Ципес. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. – 240 с.

3. The Standart for Program Management. Third edition. – Project Management Institute, Inc., Pennsylvania USA, 2013. – 176 р.

4. Бушуева Н.С. Модели и методы проактивного управления программами организационного развития: монография. Бушуева Н.С.– К.: Наук. світ, 2007. – 199 с.

**Тема 4 «**Гибкая методология управления проектом (Agile Project Management)**»**

Основной источник литературы:

1. Бушуєва Н.С. Управіння проектами та програмами організаційного розвитку: навчальний посiбник/ Н.С.Бушуєва, Ю.Ф.Ярошенко, Р.Ф.Ярошенко – К: «Саммит-книга», 2010. – 200 с.

2. Управление проектами: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И. И. Мазур [и др.]; под общ. ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. 6-е изд., стер. – М.: Издательство «Омега-Л», 2010. – 960 с.

3. Товб А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А.С. Товб, Г.Л. Ципес. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. – 240 с.

**Тема 5 «**Методология быстрой разработки приложений (Rapid Application Development – RAD)**»**

Основной источник литературы:

1. Бушуєва Н.С. Управіння проектами та програмами організаційного розвитку: навчальний посiбник/ Н.С.Бушуєва, Ю.Ф.Ярошенко, Р.Ф.Ярошенко – К: «Саммит-книга», 2010. – 200с.

2. Управление проектами: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И. И. Мазур [и др.]; под общ. ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. 6-е изд., стер. – М.: Издательство «Омега-Л», 2010. – 960 с.

3. Товб А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А.С. Товб, Г.Л. Ципес. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. – 240 с.

**Тема 6 «**Механизмы конвергенции методологий управления проектами**»**

Основной источник литературы:

1. Милошевич Д.З. Набор инструментов для управления проектами / Пер. Е.В. Мамонтов. – М.: ДМК Пресс, 2008. – 715 с.

2. Бушуев С.Д. Креативные технологии управления проектами и программами: Монография /Бушуев С.Д., Бушуева Н.С., Бабаев И.А., Яковенко В.Б., Гриша Е.В., Дзюба С.В., Войтенко А.С. -К.: «Саммит-Книга», 2010. – 768 с.

3. Бушуєва Н.С. Управіння проектами та програмами організаційного розвитку: навчальний посiбник/ Н.С.Бушуєва, Ю.Ф.Ярошенко, Р.Ф.Ярошенко – К: «Саммит-книга», 2010. – 200 с.

4. [Бушуев С.Д.](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?Z21ID=&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&S21STN=1&S21REF=10&S21FMT=fullwebr&C21COM=S&S21CNR=20&S21P01=0&S21P02=0&S21P03=A=&S21COLORTERMS=1&S21STR=%D0%91%D1%83%D1%88%D1%83%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1$) Механизмы конвергенции методологий управления проектами / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева, С.И. Неизвестный // [Управління розвитком складних систем](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?Z21ID=&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&S21STN=1&S21REF=10&S21FMT=JUU_all&C21COM=S&S21CNR=20&S21P01=0&S21P02=0&S21P03=IJ=&S21COLORTERMS=1&S21STR=%D0%9673886). – 2012. – Вип. 11. – С. 5-13. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss\_2012\_11\_3](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP_meta&C21COM=S&2_S21P03=FILA=&2_S21STR=Urss_2012_11_3).

**Тема 7 «**Сертификация проектных менеджеров**»**

Основной источник литературы:

1. Управление проектами: Основы профессиональных знаний, Национальные требования к компетенции специалистов. – М.: Изд-во «Консалтинговое Агентство "КУБУС Групп-Кооперация, Бизнес- Сервис"», 2001. – 265 с.

2 Управление проектами. Основы профессиональных знаний. Национальные требования к компетентности (НТК) специалистов / Сертификационная комиссия СОВНЕТ. – М.: КУБС, 2001. – 256 с.

3. Бушуев С.Д. Управление проектами. Основы профессиональных знаний и система оценки компетенции проектных менеджеров (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.1) / Бушуев С.Д., Бушуева Н.С. – Изд. 2-е. – К.:ІРІДІУМ, 2010. – 208 с.

4. Бушуев С.Д. Основы индивидуальных компетенций для Управления проектами, Программами и Портфелями (National Competence Baseline, NCB Version 4.0) Том 1. Управление проектами / Бушуев С.Д., Бушуев Д.А.; Под редакцией Бушуева С.Д. – К.: «Саммит-Книга», 2017. – 178 с.

По факту изучения обозначенных тем студент готовит отчет в виде конспекта.

Кроме того, студент самостоятельно готовиться к аудиторным занятиям по материалам лекций и практических занятий, а также используя литературные источники. Ниже приведен избыточный список литературных источников.

**Список источников**

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) - Fifth Edition. – [5-th edition]. – Project Management Institute, Inc., 2013. – 586 с.
2. The Standart for Program Management. Third edition. – Project Management Institute, Inc., Pennsylvania USA, 2013. – 176
3. Аньшин В.М. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник / Аньшин В.М., Алешин А.В., Багратиони К.А. – М.: Высшая школа экономики, 2013. – 624 с.
4. Бушуев С.Д. Креативные технологии управления проектами и программами: Монография /Бушуев С.Д., Бушуева Н.С., Бабаев И.А., Яковенко В.Б., Гриша Е.В., Дзюба С.В., Войтенко А.С. -К.: «Саммит-Книга», 2010. – 768 с.
5. Бушуев С.Д. Управление проектами. Основы профессиональных знаний и система оценки компетенции проектных менеджеров (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.1) / Бушуев С.Д., Бушуева Н.С. – Изд. 2-е. – К.:ІРІДІУМ, 2010. – 208 с.
6. Бушуев С.Д. Основы индивидуальных компетенций для Управления проектами, Программами и Портфелями (National Competence Baseline, NCB Version 4.0) Том 1. Управление проектами / Бушуев С.Д., Бушуев Д.А.; Под редакцией Бушуева С.Д. – К.: «Саммит-Книга», 2017. – 178 с.
7. Бушуева Н.С. Модели и методы проактивного управления программами организационного развития: монография. Бушуева Н.С.– К.: Наук. світ, 2007. – 199 с.
8. Бушуєва Н.С. Управіння проектами та програмами організаційного розвитку: навчальний посiбник/ Н.С.Бушуєва, Ю.Ф.Ярошенко, Р.Ф.Ярошенко – К: «Саммит-книга», 2010. – 200 с.
9. Грей К.Ф. Управление проектами: Практическое руководство / К.Ф. Грей, Э.У. Ларсон. Пер. с англ. – М.: Издательство «Дело и сервис», 2003. – 528 с.
10. Груничев А.С. Управление проектами: учебное пособие / А.С. Груничев. – Казань: КГТУ, 2009. – 255 с.
11. Заренков В.А. Управление проектами: учеб. пособие / В.А. Заренков. – 2-е изд. – М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2006. –312 с.
12. Милошевич Д.З. Набор инструментов для управления проектами / Д.З. Милошевич. Пер. Е.В. Мамонтов. – М.: ДМК Пресс, 2008. – 715 с.
13. Павлов А.Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK / А.Н. Павлов. – М.:БИНОМ. Лаборатория знаний,2013. – 210с.
14. Пресняков В.Ф. Основы управления проектами / В.Ф. Пресняков. – М.: Интернет-Университет Информационных Технологий, 2008. – 175 с.
15. Рач В.А. Управління проектами: практичні інструменти реалізації стратегії: навчальний посібник / В.А. Рач, О.В. Россошанська, О.М. Медведєва / Під заг. ред. Рача В.А. – К.: «К.І.С.», 2010. – 276 с.
16. Романова М.В. Управление проектами: учеб. пособие / М.В. Романова. – М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2013. – 256 с.
17. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®): Третье издание. – Project Management Institute, Four Campus Boulevard, Newtown Square, PA 19073-3299 USA / США, 2004.
18. Руководство по управлению инновационными проектами и программами: т.1, версія 1.2; [пер. на рус. язык под ред. С.Д. Бушуева]. – К.: Наук. світ, 2009. – 173 с.
19. Савчук В. Анализ и разработка инвестиционных проектов / Савчук В., Пилипенко С., Величко Е. – К.: «Абсолют-В», 2000. – 304 с.
20. Сооляттэ А.Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: учебник / А.Ю. Сооляттэ. – М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. – 816 с.
21. Соснин Э.А. Управление инновационными проектами: учебное пособие / Э.А. Соснин. – Ростов н/Д: Феникс, 2013. – 202с.
22. Тернер Дж. Родни. Руководство по проектно-ориентированному управлению / Дж. Родни Тернер; [пер. с англ.] / под общ. ред. В.И. Воропаева. – М.: Издательский дом Гребенникова, 2007. – 552 с.
23. Товб А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А.С. Товб, Г.Л. Ципес. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. – 240 с.
24. Топузов Н.К. Управление инновационными проектами: учебное пособие / Топузов Н.К., Щелконогов А.Е., Сорокина Е.С. – Челябинск: Изда- тельский центр ЮУрГУ, 2010. – 250 с.
25. Троцкий М. Управление проектами / Троцкий М., Груча Б., Огонек К. – М.:Финансы и статистика,2011. – 302с.
26. Туккель И.Л. Управление инновационными проектами: учебник / Под. ред. И.Л. Туккеля. – СПб.: БХВ-Петербург, 2011. – 416 с.
27. Управление проектами: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И. И. Мазур [и др.]; под общ. ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. 6-е изд., стер. – М.: Издательство «Омега-Л», 2010. – 960 с.
28. Управление проектами: учебное пособие / В.М. Матюшок, М.А. Бурчакова, И.В. Лазанюк и др.; под ред. В.М. Матюшок. – М.: Российский университет дружбы народов, 2010. – 556 с.
29. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / кол. авт.: под. ред. проф. М.Л. Разу. – М.: КНОРУС, 2006. – 768 с.
30. Управление проектом: учебное пособие / В.В. Володин, Ф.Б. Лобанов, Т.В. Алексеева и др. – М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2013. – 96 с.

Для подготовки к итоговому контролю студент должен знать ответы на такие вопросы.

**Вопросы для подготовки к экзамену**

1. Основные понятия руководства по управлению проектами (PMbok).
2. Области знаний управления проектами.
3. Взаимосвязь управленческих процессов.
4. Основные методы и инструменты управленческих процессов.
5. Управление программами.
6. Управление портфелем проектов.
7. Создание офиса управления проектами.
8. Основные понятия сервисной модели проекта.
9. Сущность сервисной модели проекта.
10. Допущения и условия применения сервисной модели проекта.
11. Преимущества и недостатки сервисной модели проекта.
12. Основные понятия гибкой методологии управления проектом (Agile Project Management).
13. Сущность гибкой методологии управления проектом (Agile Project Management).
14. Допущения и условия применения гибкой методологии управления проектом (Agile Project Management).
15. Преимущества и недостатки гибкой методологии управления проектом (Agile Project Management).
16. Основные понятия методологии быстрой разработки приложений (Rapid Application Development – RAD).
17. Сущность методологии быстрой разработки приложений (Rapid Application Development – RAD).
18. Допущения и условия применения методологии быстрой разработки приложений (Rapid Application Development – RAD).
19. Преимущества и недостатки методологии быстрой разработки приложений (Rapid Application Development – RAD).
20. Основные понятия механизма конвергенции методологий управления проектами.
21. Сущность механизма конвергенции методологий управления проектами.
22. Допущения и условия применения механизма конвергенции методологий управления проектами.
23. Преимущества и недостатки механизма конвергенции методологий управления проектами.
24. Квалификация и компетентность проектного менеджера.
25. Основные понятия сертификации проектных менеджеров.
26. Сущность сертификации проектных менеджеров.
27. Стандарт сертификации проектных менеджеров.