

СОДЕРЖАНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Самостоятельная работа студентов обеспечивает подготовку студента к текущим аудиторным занятиям. Основными формами самостоятельной работы студентов при изучении дисциплины «Современные методы управления проектами» является работа с основной и дополнительной литературой самостоятельное выполнение заданий, подготовка к практическим занятиям. Результаты этой подготовки проявляются в активности студента на занятиях.

СР включает следующие виды работ:

- работа с лекционным материалом, предусматривающая проработку конспекта лекций и учебной, научной литературы;
- самостоятельное решение задач по изучаемой теме, в том числе с использованием программного продукта Microsoft Excel и Microsoft Project;
- изучение материала, вынесенного на самостоятельную проработку;
- подготовка к практическим занятиям;
- написание и подготовка к защите курсовой работы;
- подготовка к экзамену.

ТЕМЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ

Тема 1. Руководство по управлению проектами (РМвок)

1. Основные понятия.
2. Области знаний.
3. Взаимосвязь управленческих процессов.
4. Основные методы и инструменты.

Термины: руководство, отрасль знаний управления проектами, управленческий процесс, метод управления, документы управленческого процесса.

Выполнить:

1. Изучить сущность отраслей знаний управления проектом. Дать их краткое описание по структуре: название отрасли знаний, цель управленческого процесса, управленческие подпроцессы, методы управления, применяемые для процесса.
2. Классифицировать входные и выходные документы управленческого процесса.
3. Провести опрос и выявить критический процесс для проекта «Создание клуба проектных менеджеров в г. Луганск».
4. Провести опрос и выявить критический процесс для проекта «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий».

Литература: [8, С. 47-62; 3].

Тема 2. Управление программами и портфелями проектов

1. Управление программами.
2. Управление портфелем проектов.
3. Создание офиса управления проектами.

Термины: программа, портфель проектов, программное управление, портфельное управление, офис управления проектами.

Выполнить:

1. Опишите условия применения программного и портфельного управления проектами.
2. Приведите примеры программы проектов, портфеля проектов.
3. Перечислите проекты портфеля для решения проблемы объединения проектных менеджеров.
4. Оцените программу развития социально-культурной деятельности Луганска с точки зрения приоритетности реализуемых проектов.

Литература: [8, С. 4-5; 2].

Тема 3. Сервисная модель проекта

1. Основные понятия.
2. Сущность сервисной модели проекта.
3. Допущения и условия применения.
4. Преимущества и недостатки.

Термины: заинтересованная сторона, продукт проекта, результат проекта, ценность, сервисная модель проекта.

Выполнить:

1. Сформулируйте ценности проекта «Создание клуба проектных менеджеров в г. Луганск» как основу построения сервисной модели.
2. Сформулируйте ценности проекта «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий» как основу построения сервисной модели.

Литература: [7]

Тема 4. Гибкая методология управления проектом (Agile Project Management)

1. Основные понятия.
2. Сущность гибкой методологии управления проектом.
3. Допущения и условия применения.
4. Преимущества и недостатки.

Термины: гибкая методология управления проектом, проектная цель, видение заказчика, приоритетность задач, команда проекта, руководитель проекта, отчетность членов команды проекта, процесс согласования изменений, внесение изменений в проект.

Выполнить:

1. Для проекта «Создание сайта клуба проектных менеджеров в г. Луганск», используя гибкую методологию управления проектом, определите:
 - проектные цели согласно видению заказчика проекта;
 - приоритеты в выполнении задач командой проекта согласно видению руководителя проекта (Scrum мастера);
 - форму отчетности членов команды проекта по выполнению основных работ по проекту.
2. Для проекта «Создание сайта клуба проектных менеджеров в г. Луганск», используя гибкую методологию управления проектом, опишите процесс согласования и внесения изменений в проект.

Литература: [7, 8]

Тема 5. Методология быстрой разработки приложений (Rapid Application Development – RAD)

1. Основные понятия.
2. Сущность методологии быстрой разработки приложений.
3. Допущения и условия применения.
4. Преимущества и недостатки.

Термины: проекты в области информационных технологий, жизненный цикл информационной системы, инструменты разработки программного продукта, внедрение программного продукта (информационной системы и т.д).

Выполнить:

1. Оцените целесообразность применения методологии быстрой разработки приложений для проекта «Создание клуба проектных менеджеров в г. Луганск». Указать подпродукт, для создания которого необходимо применить методологию быстрой разработки приложений, перечислить основные пакеты работ для данного подпродукта.
2. Оцените целесообразность применения методологии быстрой разработки приложений для проекта «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий». Указать подпродукт, для создания которого необходимо применить методологию быстрой разработки приложений, перечислить основные пакеты работ для данного подпродукта.

Литература: [7, 8]

Тема 6. Механизмы конвергенции методологий управления проектами

1. Основные понятия.
2. Сущность механизмов конвергенции методологий управления проектами.
3. Допущения и условия применения.
4. Преимущества и недостатки.

Термины: интеграция, управление развитием эффективности методологий управления проектами, механизмы конвергенции, трансакционные издержки, развитие организационного потенциала.

Выполнить:

1. Сгенерируйте и разработайте концепцию проектов, дополняющих проект «Создание клуба проектных менеджеров в г. Луганск».
2. Сгенерируйте и разработайте концепцию проектов, дополняющих «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий».

Литература: [8]

Тема 7. Сертификация проектных менеджеров

1. Основные понятия.
2. Сущность сертификации проектных менеджеров.
3. Стандарт сертификации проектных менеджеров.
4. Компетентности проектного менеджера.

Термины: проектный менеджер, руководитель проекта, команда проекта, сертификация, стандарт, сертификационные требования, квалификация, компетентность.

Выполнить:

1. Опишите требования к квалификации и компетентностям руководителя и членов команды проекта «Создание клуба проектных менеджеров в г. Луганск», определив необходимые типы и объемы ресурсов.

2. Опишите требования к квалификации и компетентностям руководителя и членов команды проекта «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий», определив необходимые типы и объемы ресурсов.

Литература: [[5](#); [10](#), С. 3-8, 17-36]