

7.1. СОДЕРЖАНИЕ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Эволюция взглядов на библиотеку как основа формирования управления библиотечным делом

Семинар 1. Эволюция взглядов на библиотеку как основа формирования управления библиотечным делом

Вопросы для обсуждения:

1. Появление первых библиотек как фактор формирования библиотековедческой мысли.
2. Вклад русских ученых и библиотековедов (М. В. Ломоносова, В. Н. Татищева, Л. Б. Хавкиной, Н. А. Рубакина, А. А. Покровского и др.) в развитие представлений о библиотеке и библиотечном деле.
3. Работы В. И. Ленина, Н. К. Крупской о библиотечном деле, их вклад в организацию библиотечного обслуживания населения, становление управления библиотечным делом.
4. Труды советских и российских библиотековедов О. С. Чубарьяна, И. М. Фрумина, В. В. Серова, А. Н. Ванеева, Н. С. Карташова, Е. А. Фенелона и др., посвященные социальной роли библиотек, обоснованию закономерностей и принципов библиотечного дела.
5. Влияние концепций менеджмента на дальнейшее развитие управления библиотечным делом.

Выполнить дополнительно:

1. Изучить и охарактеризовать возникновение и развитие науки управления библиотечным делом. Эволюция взглядов на библиотеку и библиотечное дело ученых, писателей, библиотечных деятелей; история развития обслуживания населения и создание системы управления библиотечным делом.

Термины:

Библиотечная профессия, профессиональная ответственность, профессиональные требования, личностные качества специалистов.

Литература: [2 — С.164-171; 5 — С. 354-376; 6 — С.43-77].

Тема 2. Формирование системы управления библиотечным делом

Семинар 2. Формирование системы управления библиотечным делом

Вопросы для обсуждения:

1. Высшее духовенство как субъект управления библиотеками в России в эпоху средневековья
2. Роль приказов и учебных заведений в XVI – XVII вв. в формировании специальных библиотек
3. Петр I и его вклад в развитие библиотечного дела
4. Деятельность уездных, земских управ, попечительских советов, комитетов, меценатов, общественных деятелей по укреплению сети библиотек.
5. Формирование органов управления в Советской России
6. Министерство культуры СССР (Российской Федерации) и его роль в управлении библиотечным делом

Термины:

Социальное учреждение, образовательное учреждение, социальная работа, социальные функции.

Выполнить дополнительно:

1. Проанализировать и составить хронологическую таблицу формирования системы управления библиотечным делом.

Литература: [[4 — С. 194-206](#); [5 — С.37-42](#)]

Тема 3. Основные черты научного управления **Семинар 3. Основные черты научного управления**

Вопросы для обсуждения:

1. Основные черты научного управления
2. Закономерности управленческой деятельности
3. Библиотечное дело как социально-культурная система
4. Элементы системы как самостоятельные подсистемы, их характеристика

Термины:

Сущностные функции библиотеки, информационные потребности, информационное обслуживание, книгохранилище, библиотечные инновации.

Выполнить дополнительно:

1. Назовите и проанализируйте основные черты научного управления.

Литература: [[4 — С. 192-140](#); [5 — С.37-42](#).].

Тема 4. Принципы и функции управления библиотечным делом **Семинар 4. Принципы и функции управления библиотечным делом**

Вопросы для обсуждения:

1. Принципы и закономерности организации и функционирования библиотечного дела
2. Законы развития библиотечного дела
3. Особенности развития библиотечного дела и их учет в процессе управления
4. Субъект и объект управления библиотечным делом
5. Принципы и методы управления библиотечным делом
6. Основные функции управления библиотечными учреждениями

Выполнить:

1. Проанализируйте основные принципы управления библиотечным делом в современных условиях.

Термины:

Самообразование, источник информации, периодическое издание, блог, сайт, информационно-поисковая система, библиотечный каталог, электронный каталог.

Литература: [[5 — С. 377-398](#); [5 — С. 112-137](#)].

Тема 5. Инновационно-методическое обеспечение
Семинар 5. Инновационно-методическое обеспечение

Вопросы для обсуждения:

1. Научно-методическая работа как деятельность
2. Творческая инициатива библиотекарей, формирование библиотечного профессионализма
3. Роль Российской библиотечной ассоциации (РБА) в инновационно-методической деятельности

Термины:

Профессиональная этика, этикет, этика общения, цензура, конфиденциальность, этика руководителя.

Выполнить:

1. Назовите инновационно-методическое обеспечение деятельности библиотек и библиотечных систем.
2. Этапы инновационного процесса в библиотеке.

Литература: [[1 — С. 6-41](#); [1 — С. 49-87](#)].

Тема 6. Законодательное регулирование информационно-библиотечной деятельностью
Семинар 6. Законодательное регулирование информационно-библиотечной деятельностью

Вопросы для обсуждения:

1. История российского библиотечного законодательства
2. Законодательные акты, декреты, Постановления, регулирующие отношения в сфере библиотечно-информационной деятельности
3. Роль профессиональных библиотечных учреждений в формировании библиотечного законодательства

Выполнить:

1. Охарактеризуйте Законодательные акты 90-х гг. XX столетия – начала XXI века, регулирующих библиотечно-информационную деятельность в условиях социально-экономических и политических реформ.

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [[3 — С. 147-215](#)].

Тема 7. Федеральные и региональные Законы и подзаконные акты
Семинар 7. Федеральные и региональные Законы и подзаконные акты

Вопросы для обсуждения:

1. Источники библиотечного права
2. Правовое поле библиотечного дела

3. Внутренние нормативные документы библиотек, регулирующие информационно-библиотечную деятельность

Выполнить:

1. Проанализировать региональные комплексные программы по развитию библиотечного дела.

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [[3 — С. 147-215](#); [4 — С. 192-140](#); [5 — С.37-42](#)].

Тема 8. Нормативное обеспечение деятельности библиотек на общественно-профессиональном уровне

Семинар 8. Нормативное обеспечение деятельности библиотек на общественно-профессиональном уровне

Вопросы для обсуждения:

1. ЮНЕСКО и его деятельность по подготовке Манифестов о публичных библиотеках

2. ИФЛА и ее законодательная деятельность

3. Библиотечная ассамблея Евразии и ее рекомендательные документы

4. Российская библиотечная ассоциация и ее рекомендательные документы

Выполнить:

1. Проанализировать региональные целевые программы по развитию библиотечного дела.

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [[3 — С. 147-215](#); [4 — С. 192-140](#); [5 — С.37-42](#)].

Тема 9. Стратегическое управление. Стратегическое планирование

Семинар 9. Стратегическое управление. Стратегическое планирование

Вопросы для обсуждения:

1. Цели и задачи стратегического управления

2. Инновационные процессы, реализация качественно новых решений

3. Стратегические планы

4. Библиотечная политика

5. Программно-целевой метод планирования. Основные принципы библиотечного планирования

Выполнить:

1. Охарактеризуйте взаимосвязь стратегического управления с инновационными процессами.

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [[3 — С. 147-215](#); [4 — С. 192-140](#); [5 — С.37-42](#)].

Тема 10. Управление проектной деятельностью в библиотечном деле

Вопросы для обсуждения:

1. Управление программами и проектами
2. Жизненный цикл библиотечного проекта
3. Разработка проекта, проектный анализ, планирование, составление бюджета
4. Реализация проекта. Организационная структура, текущий контроль
5. Завершение проекта. Заключительный контроль. Отчет, Оценка эффективности проекта

Выполнить:

1. Составить схему жизненного цикла библиотечного проекта.

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [[3 — С. 147-215](#); [4 — С. 192-140](#); [5 — С.37-42](#)].

Тема 11. Управление экономическими процессами в библиотечном деле. Финансирование

Вопросы для обсуждения:

1. Использование ресурсного комплекса в библиотечном деле
2. Управление финансовыми ресурсами
3. Программно-целевое финансирование
4. Источники формирования внебюджетных средств
5. Дополнительные библиотечно-информационные услуги

Выполнить:

1. Назовите и охарактеризуйте экономические законы, регулирующие библиотечную сферу.

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [[3 — С. 147-215](#); [4 — С. 192-140](#); [5 — С.37-42](#)].

Тема 12. Социальное партнерство

Вопросы для обсуждения:

1. Социальное партнерство как фактор инновационной деятельности библиотек
2. Основные принципы социального партнерства
3. Виды социального партнерства
4. Процесс развития социального партнерства.

Выполнить:

1. Составить схему социального партнерства конкретной библиотеки.

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [[3 — С. 147-215](#); [4 — С. 192-140](#); [5 — С.37-42](#)].

Тема 13. Управление кадровыми ресурсами библиотечной отрасли. Кадровая политика

Вопросы для обсуждения:

1. Социально-экономическая основа управления кадровыми ресурсами
2. Современные тенденции в области работы с персоналом
3. Кадровое планирование. Подбор и расстановка библиотечного персонала
4. Развитие трудовых ресурсов библиотеки. Профессиональная ориентация и адаптация
5. Кадровый контроль. Политика стимулирования, социальная политика

Выполнить:

1. Проанализируйте современные тенденции формирования персонала библиотеки. Какие методы управления приемлемы на современном этапе.

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [[3 — С. 147-215](#); [4 — С. 192-140](#); [5 — С.37-42](#)].

Тема 14. Кадры управления, их профессиональные и личностные качества

Вопросы для обсуждения:

1. Развитие библиотечного персонала
2. Библиотечное и трудовое законодательство
3. Кадровое планирование, набор и отбор кадров, профориентация, адаптация и обучение кадров, подготовка резерва для выдвижения

Выполнить:

1. Составить квалификационную модель руководителя (какими знаниями, навыками и личностными качествами должен обладать руководитель того или иного звена).

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [[3 — С. 147-215](#); [4 — С. 192-140](#); [5 — С.37-42](#)].

Тема 15. Культура и этика управления

Вопросы для обсуждения:

1. Организационная культура
2. Культура управления в библиотечном деле
3. Культура менеджеров управления
4. Кодекс этики библиотечного работника
5. Управленческая компетентность, культура организации труда

Выполнить:

1. Написать правила этики конкретного библиотечного работника.

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [[3 — С. 147-215](#); [4 — С. 192-140](#); [5 — С.37-42](#)].

Тема 16. Организация управления библиотечным делом

Вопросы для обсуждения:

1. Организационная структура управления
2. Органы государственного управления библиотечным делом
3. Развитие организационных структур управления
4. Необходимость конструирования организационных структур управления

Выполнить:

1. Проанализируйте структуру управления конкретной библиотеки. Изобразите схематично.

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [[3 — С. 147-215](#); [4 — С. 192-140](#); [5 — С.37-42](#)].

Тема 17. Методы и формы управленческой деятельности

Вопросы для обсуждения:

1. Организационно-распорядительные методы управления
2. Экономические методы управления
3. Социально-психологические методы управления
4. Методы социального регулирования
5. Эффективность управления

Выполнить:

1. Проанализируйте структуру управления конкретной библиотеки. Изобразите схематично.

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [3 — С. 147-215; 4 — С. 192-140; 5 — С.37-42].

Тема 18. Совершенствование управления библиотечным делом

Вопросы для обсуждения:

1. Роль библиотек в современных условиях развития общества
2. Совершенствование управления библиотечным делом
3. Демократизация управления библиотечным делом
4. Информатизация библиотечного дела
5. Активизация сотрудничества библиотек с различными организациями

Выполнить:

1. Проанализировать формирование и использование электронных баз данных в Луганской Республиканской универсальной научной библиотеке им. М. Горького.

Термины:

Библиотерапия, библиотерапевтический процесс, библиотерапевтическое общение, библиотерапевтические методы.

Литература: [3 — С. 147-215; 4 — С. 192-140; 5 — С.37-42].